



Ayons confiance en l'avenir par le développement de la capacité d'agir de tous !



Jean-Paul LEBAS
Président de l'ANCB

« En cette « rentrée » 2014, nous souhaitons délivrer à tous, partenaires et Compagnons Bâisseurs, un message de confiance dans l'avenir.

Notre assemblée générale de juin a déjà délivré ce message de confiance : la présence à cette AG des habitants ayant été accompagnés par les Compagnons Bâisseurs pour réhabiliter leur logement y a fortement contribué, en faisant sentir à tous que « l'empowerment » (développement de la capacité d'agir individuelle et collective) n'est pas qu'un mot à la mode.

C'est avant tout une force, et cette force est en mesure de changer la vie de tous. En cette rentrée que beaucoup considèrent comme morose, croissance économique mise en doute, récurrence de conflits armés dans de nombreux points de la planète, ... les Compagnons Bâisseurs souhaitent délivrer un message d'espoir.

Nous savons tous que la clé de la sortie de la crise économique et financière qui secoue l'Europe, c'est le développement économique au profit de tous, et pas seulement de quelques-uns, et que le rebond économique de l'Europe passe par l'innovation sur tous les plans.

Et c'est précisément ce qui motive notre confiance dans l'avenir.

Au cours de notre AG du 28 juin, ce sont avant tout des témoignages de confiance qui se sont exprimés : l'innovation sociale majeure que constitue pour un habitant vulnérable le recouvrement de sa capacité d'agir a été rendue évidente par ces témoignages, et chacun a pu sentir toute la force que les personnes les plus vulnérables peuvent tirer d'une opération d'auto-réhabilitation accompagnée réussie : bien au-delà de la capacité à réaliser des travaux d'entretien du logement, c'est la capacité à dialoguer, à s'ouvrir aux autres, à trouver du plaisir

à renouer avec ses voisins, mais aussi à se remettre à chercher un emploi, à veiller plus qu'avant à la scolarité de ses enfants, à entreprendre un effort de formation professionnelle...

Le Mouvement des Compagnons Bâisseurs a façonné depuis de longues années un mode d'intervention auprès des personnes vulnérables qui montre ainsi toute son efficacité, notamment au travers des relations fécondes qu'il instaure entre habitants, salariés professionnels du Mouvement, bénévoles et jeunes volontaires (ce que nous avons appelé lors de notre AG de juin « le quatuor magique »).

Ce mode d'intervention (auto-réhabilitation accompagnée et auto-construction accompagnée), déjà connu et apprécié par plusieurs collectivités territoriales, a fini par attirer l'attention des pouvoirs publics au niveau national : à l'issue d'une concertation nationale initiée par Cécile Duflot en octobre 2013, Hervé Berrier du CGEDD a présenté à la ministre du logement le 16 juillet dernier les 14 recommandations formulées dans son rapport (« Contribution de l'auto-réhabilitation accompagnée au plan de rénovation énergétique de l'habitat »). Il s'agit maintenant de faire en sorte que ces recommandations, qui sont globalement favorables à un développement de l'ARA, se transforment en décisions concrètes qui sont à prendre par le gouvernement, l'ANAH et l'ANRU.

Simultanément, le Mouvement des Compagnons Bâisseurs, conscient du fait que le secteur public ne peut pas assurer seul le financement de toutes ses actions, s'est attaché à accroître ses ressources d'origine privée : le fonds de dotation Compagnons Bâisseurs a notamment été créé en avril dernier dans cet esprit, et nous avons développé fortement nos relations avec les entreprises et fondations privées qui se montrent de plus en plus intéressées à nos opérations : la présente édition de CB Info détaille notamment les derniers développements de ces relations avec les entreprises dans le cadre du mécénat financier ou du mécénat de compétences.

Par leur caractère innovant, les activités des Compagnons Bâisseurs peuvent participer pleinement, à sortir notre pays de la crise économique et à retrouver le chemin de la croissance et de l'emploi, tout en améliorant la vie quotidienne des populations les plus vulnérables : c'est au service de cette mission exaltante que bénévoles, salariés et jeunes volontaires agissent quotidiennement avec les habitants.»

L'agence \Excel accompagne les Compagnons dans la définition d'une nouvelle stratégie de levées de fonds

Au terme d'une consultation lancée auprès de cabinets spécialisés dans le conseil en développement des ressources privées, l'ANCB s'est attachée les services d'EXCEL, principale agence de mécénat en France. L'objectif de cette mission qui lui a été confiée est de structurer et d'optimiser la démarche de sollicitation de mécènes, actuels ou potentiels, du réseau. Cette mission permettra également de définir le périmètre d'intervention exact du fonds de dotation « Compagnons Bâtisseurs ». L'ANCB se fixe ainsi l'objectif de diversifier ses ressources durablement par l'intermédiaire d'une stratégie de recrutement à moyen et long termes.

Dans un premier temps, EXCEL a réalisé un audit interne et externe de l'association portant sur ses pratiques et habitudes en matière de collecte de fonds. Des analyses comparatives vis-à-vis de nos « concurrents » et entretiens de nos parties prenantes ont permis de dresser un premier bilan de la situation. La deuxième phase de la mission s'achève elle aussi. Elle consiste à redéfinir les fondamentaux de notre stratégie de communication afin d'adapter au mieux nos messages de collecte de fonds privés. Lors de séances



de travail collectives et dans le cadre d'un groupe de travail interne aux Compagnons Bâtisseurs, les fondamentaux de notre discours ont ainsi été mis à plat : notre mission, nos valeurs, notre ambitions... Une réflexion est actuellement en cours sur le renouvellement de notre signature dédiée aux actions de mécénat.

Afin de finaliser ce travail de structuration, nous menons, avec l'agence EXCEL, un travail en profondeur sur les différents projets susceptibles d'être présentés aux futurs mécènes sollicités. Le dernier volet de l'accompagnement d'EXCEL consiste en un soutien à la sollicitation directe de mécènes. Les premiers donateurs seront sollicités dès septembre.

Le fonds de dotation Compagnons Bâtisseurs : un nouvel outil juridique et financier au service du développement de l'auto-réhabilitation et de l'auto-construction accompagnées



En créant le Fonds de dotation Compagnons Bâtisseurs, en avril 2014, le Conseil d'administration de l'ANCB a souhaité se doter d'un outil permettant d'aider et d'amplifier l'action des Compagnons Bâtisseurs.

Pour Michel Pierre Dit Mery, Président du Fonds de dotation Compagnons Bâtisseurs « *Le projet du Mouvement Compagnons Bâtisseurs « une solidarité à*

bâtir » s'inscrit dans une vision stratégique qui vise à changer d'échelle pour faciliter le développement de l'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) et de l'Auto-Construction Accompagnée (ACA) auprès des ménages en situation précaire. Cependant, ce développement se heurte, comme beaucoup de projets associatifs, à la problématique des financements de ses actions, notamment à cause des contraintes liées aux financements publics. Le Conseil d'administration de l'ANCB a donc décidé de créer un fonds de dotation pour faciliter la mobilisation de financements privés sur les actions d'ARA et d'ACA ».

En effet, le Fonds dotation CB est un outil adapté à la levée de fonds, qui permet d'offrir à des mécènes la possibilité de soute-

nir des projets dans le champ de l'auto-réhabilitation et l'auto-construction de logements. Le fonds de dotation CB collecte et redistribue le mécénat au profit des opérateurs de l'auto réhabilitation et de l'auto construction accompagnée, pour autant que ces derniers se conforment aux pratiques édictées dans les référentiels de l'ANCB.

Pour s'assurer le concours de nombreux mécènes, le Fonds de dotation Compagnons Bâtisseurs a fait appel au cabinet Excel, acteur majeur du conseil en fundraising. Le fonds de dotation CB, fonctionne comme un fonds-relais procédant par appel à projets. Les projets retenus par le conseil d'administration le sont en fonction de l'évaluation de leur pertinence et de leur efficacité.

Le premier conseil d'administration du Fonds de dotation, réuni le 12 juin dernier, a validé le lancement du 1^{er} appel à projets. Cet appel à projet, doté par l'acte de mécénat de 100 000 € du groupe SAINT GOBAIN DISTRIBUTION France, va permettre le financement de projets intervenant autour de deux axes : le maintien des personnes dans leur habitat à travers leur amélioration et la production alternative de logement avec l'implication des ménages, de bénévoles dans le montage et sa mise en œuvre.

Journée Solidarité Logement

La Fondation I Loge You souhaite associer les Compagnons Bâtisseurs à la manifestation qu'elle organise le **8 novembre 2014 à Bordeaux**. La journée «Solidarité logement» donnera lieu à différentes expressions sous forme de tables rondes et de témoignages en direct. L'objectif est de mobiliser le plus largement possible et d'accroître la collecte de cette fondation pour des actions en faveur du logement. La participation des CB se traduira par des reportages filmés en direct au cours de la journée, montrant la réalisation de chantiers avec des habitants. La fondation financera deux projets CB, pour un montant chacun de 10 000 €. L'un des deux projets sera réalisé à Bordeaux ; le deuxième chantier mobilisera la participation large de bénévoles et mettra l'accent sur les relations inter-générationnelles.

Paroles de mécènes

Rencontre avec Sophie Raphaël, Directrice de la communication – Saint-Gobain Distribution Bâtiment France et de Michel Daniel, Directeur Immobilier, Patrimoine et Environnement – Saint-Gobain Distribution Bâtiment France.

En quoi le fonds de dotation des CB répond-t-il aux attentes d'un mécène ?

SR : « Le Fonds de dotation facilite notre engagement aux côtés des Compagnons Bâisseurs : nous nous engageons à vos côtés en versant une somme et nous avons la chance de participer au choix des projets financés grâce à notre présence au sein du conseil d'administration. L'annonce de la création du fonds de dotation a permis à un groupe comme le nôtre d'initier rapidement notre partenariat ».

MD : « Lorsque nous avons découvert les Compagnons Bâisseurs par l'intermédiaire de la Fondation Saint-Gobain Initiatives, nous avons été immédiatement convaincus : l'action de l'association répondait parfaitement, dans le fond comme dans la forme, à l'engagement de Saint-Gobain Distribution Bâtiment France dans des projets d'insertion sociale qui font sens ».

Comment les valeurs des CB se rapprochent-elles de la démarche éco responsable du groupe Saint Gobain ?

MD : « En début d'année, nous avons lancé notre démarche écoresponsable, Ressource. Cette démarche nous permet de structurer et de développer nos actions dans les domaines de l'environnement, du développement local, des ressources humaines et de la fidélisation clients. Nous engageons dans une action nationale de mécénat, porteuse de sens pour l'ensemble de nos publics, internes

FONDATION JM.BRUNEAU

SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE

« La Fondation Jean-Marie Bruneau n'est pas une fondation opératrice, qui aurait son propre programme d'action, mais une fondation distributrice.

Le souci majeur de notre fondation est d'**investir à bon escient** : nous nous appuyons sur l'expertise de la Fondation de France et des têtes de réseau partenaires qui nous servent de relais pour repérer les actions concrètes de terrain envers les personnes âgées, l'insertion et l'emploi, l'habitat, les personnes handicapées, la santé des jeunes, l'accompagnement des familles, les solidarités internationales... Autant de problématiques de la société pour lesquelles nous souhaitons **agir et nous engager**.

2004-2014 : 10 années de partenariat avec le réseau CB

comme externes, s'inscrit parfaitement dans cette démarche. »

SR : « Et les valeurs des enseignes de Saint-Gobain Distribution Bâtiment France sont aussi celles qui animent les Compagnons Bâisseurs : proximité régionale, excellence opérationnelle, valeurs humaines fortes, développement des compétences, accompagnement, diversité, responsabilité... On peut vraiment parler de valeurs partagées ».

Au-delà du don financier, quelles autres formes pourrait prendre ce partenariat ?

SR : « Nous avons effectivement décidé d'aller plus loin et de communiquer largement au sein de notre réseau de 2 000 points de vente sur l'action des Compagnons Bâisseurs et sur notre engagement. Nous souhaitons ainsi susciter des projets individuels ou collectifs de soutien des actions de l'association, que ce soit par le bénévolat ou le mécénat de compétence. Au niveau national, nous ouvrons nos trois écoles internes de formation aux équipes des Compagnons Bâisseurs qui pourront ainsi bénéficier de formations qualifiantes. Nous espérons contribuer à la professionnalisation du métier d'animateur technique ».

Nous adhérons totalement au principe « **Construire pour se construire** » et à la dynamique exprimée dans le projet des Compagnons Bâisseurs, qui sont à la fois porteurs d'une **longue tradition de solidarité** et **porteurs d'innovation** avec les actions d'auto-réhabilitation accompagnée.

2014 est notre 10^{ème} année de soutien, nous avons pu ainsi participer à plus de 60 actions portées par l'ensemble des régions, pour plus d'une centaine de chantiers avec des habitants en situation précaire. »

Jean-François BRUNEAU



AGENDA

Congrès USH

Du 23 au 25 septembre 2014 à Lyon-Eurexpo.
Retrouvez les Compagnons Bâisseurs sur le stand de l'ANCB - G70, Hall 6.3, allée G.

Village de l'innovation sociale et solidaire : Au sein de la maison « co-produire », les CB Rhône-Alpes aux côtés d'Habicoop et de leurs partenaires bailleurs organiseront chaque après-midi des ateliers de bricolage!

AG des CB Auvergne

le 27 septembre à partir de 9h30
14 rue Berteaux 63000 Clermont Fd (salle Duclos)

Formations Bénévolat

• **Poursuite des travaux du groupe projet**
« Recruter, accueillir de nouveaux bénévoles, accompagner et valoriser leur action », Paris – Local Vinaigriers (2 j) les samedis 4 octobre et 29 novembre.

Contact: al.darrasse@compagnonsbâisseurs.eu

• **Cycle nouvelles associations CB :**

Lille : Vendredi 24 octobre après-midi, samedi 25 octobre journée (1,5j)

Toulouse : Vendredi 12 décembre après-midi, samedi 13 décembre journée (1,5j)

Contact: al.darrasse@compagnonsbâisseurs.eu

• **« Initiation aux outils de gestion CB »**
(pour les trésoriers), Paris – Local Vinaigriers – Samedi 22 novembre (1j)

Contact: a.lagogue@compagnonsbâisseurs.eu

Formations Volontariat

• **Formation des volontaires** - En Rhône-Alpes près de la commune de Beaujeu.

Session 1 : du 20 au 24 oct.,

session 2 : du 27 au 31 oct.

Contact: n.mesny@compagnonsbâisseurs.eu

• **Séminaire sur le volontariat** (tuteurs) - Paris: 6 et 7 novembre

Contact: m.berthelot@compagnonsbâisseurs.eu

Formations Habitat ARA/PO

PARIS (Local Vinaigrier):

• **Management et gestion des chantiers**

2 sessions : 15 et 16 oct., 13 et 14 nov.

• **Modèle éco & Montage financier**

2 sessions : 22 et 23 oct., 20 et 21 nov.

LYON :

• **ITE** (mise en pratique) : 27 et 28 oct

• **Diagnostic Bâti Ancien** : 13 et 14 nov

• **Isolation matériaux naturels :**

2 sessions : 11 et 12 dec, 15 et 16 dec.

Contact: h.thibaud@compagnonsbâisseurs.eu

Le Crowdfunding, un outil pour le développement des chantiers solidaires ?

Grâce à la mobilisation sans précédent d'acteurs associatifs, d'étudiants et de bénévoles, les sanitaires d'un bidonville à Montreuil ont été assemblés et raccordés le samedi 12 avril.

L'Ecole d'architecture de Belleville (ENSAPB), en lien avec l'association Quatorze, a fait plancher ses étudiants sur la conception et la préfabrication des sanitaires. Elle a financé les matériaux des panneaux à ossature bois préfabriqués par ses élèves. ECODROM a été le médiateur entre les habitants du site et les intervenants.

3 étudiantes d'HEC ont su convaincre, avec l'aide des CB Ile de France, la **Fondation Spie Batignolles** de financer les outils, canalisations, douches, WC, robinets et appareils électriques. Une opération de crowdfunding (financement participatif via internet) a été montée en 3 jours sur la **plateforme Les Petites Pierres**, pour boucler le financement du projet. En 2 jours, 15 particuliers et 2 fondations (**Fondation SOMFY et Agence Solidarité Logement**) ont financé plus de 3000 €. Comment ça marche ? Réponse sur www.lespetitespierres.org/.

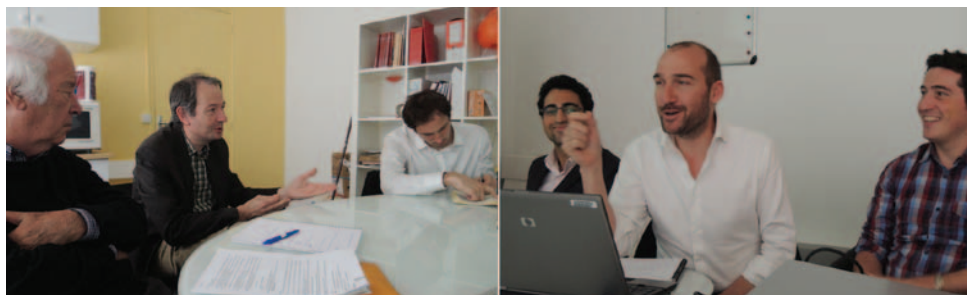
Les CB IDF et Quatorze ont mobilisé les animateurs techniques bénévoles et le chef de chantier et organisé les travaux de canalisation et de montage des panneaux bois. Le jour J, étudiants, habitants, militants ont pioché, vissé, assemblé soit 30 m² de locaux sanitaires dressés et couverts en 10 h de travail et de bonne humeur ! Jean-Laurent, CB bénévole est revenu les jours suivants finir les raccordements avec Quatorze et les habitants. Un architecte est en résidence au cœur du bidonville (projet Nine Urban Biotopes www.urban-biotopes.net/). Une prochaine action mobilisant la solidarité des jeunes est déjà en préparation.



La communication, c'est l'affaire de tous!

C'est le constat dressé par 3 étudiants d'HEC dans le cadre de l'étude FDVA « Du bâtiment au numérique : vers une communauté «online» pour l'amélioration de l'habitat des publics défavorisés ». Une quinzaine d'entretiens ont été menés au sein d'une région pilote (Ile de France) et de l'équipe nationale.

Plusieurs pistes d'amélioration relatives à la communication interne ont été proposées : mise en place de **nouveaux outils** (visio-conférence, agenda partagé), mise en place d'un **Intranet lié au site Internet actuel**, consignes pour l'**usage des mails**,... et impliquer davantage les différentes catégories d'acteurs dans la communication interne. L'intégralité de ce travail sera incorporée à l'étude finale qui sera livrée en décembre. En parallèle, un audit pour l'**harmonisation du Système d'Information du réseau Compagnons Bâisseurs** a été réalisé, dont le schéma directeur sera présenté prochainement.



De g. à d. : Mr Manfred MACK administrateur CB IDF et membre de l'Action Tank Entreprise & pauvreté, Olivier HORVAIS directeur CB IDF, Guillaume GINEBRE, chef de projet Action tank Entreprise & pauvreté, Karim BENJELLOUM, Benjamin MATHIEU, et Marien ROUCHON (Etudiants HEC)